Recuperação judicial de nº 1041383-05.2018.8.26.0100 MM. Juiz de Direito da 1ª Vara de Falências, Recuperações Judiciais e Arbitragem, do Foro Central da Capital/SP Grupo Urbplan - Relatório mensal de atividades - março/2019 a abril/2019
06 de agosto de 2019

## CONSÓRCIO BDOPRO

4021/19 06 de agosto de 2019

Αo

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E ARBITRAGEM, DO FORO CENTRAL DA CAPITAL/SP, DR. TIAGO HENRIQUES PAPATERRA LIMONGI

O CONSÓRCIO BDOPRO vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, nos autos do pedido de Recuperação Judicial nº 1041383-05.2018.8.26.0100 do Grupo Urbplan, atendendo a nomeação de Administrador Judicial, apresentar o relatório mensal de atividades do Grupo nos termos do Art. 22, da Lei nº 11.101/05.

Cordialmente,

Mauro Massao Johashi

Grupo Urbplan - Relatório mensal de atividades - março/2019 a abril/2019 | MM. Juiz de Direito da 1ª Vara de Falências, Recuperações Judiciais e Arbitragem, do Foro Central da Capital/SP

Tel.: +55 11 3848 5880 Fax: + 55 11 3045 7363 www.bdobrazil.com.br Rua Major Quedinho, 90 Consolação - São Paulo, SP Brasil 01050-030

# Considerações iniciais

## Introdução

Estamos encaminhando aos cuidados de V.Sa. nosso relatório mensal de atividades do Grupo Urbplan, denominado "Grupo" ou "Grupo Urbplan", composto pelas empresas contempladas no pedido de Recuperação Judicial n°1041383-05.2018.8.26.0100.

O Grupo Urbplan impetrou pedido de Recuperação Judicial em 16 de abril de 2018, composto por 51 litisconsortes ativos, conforme petição inicial, que, em nomenclatura sintética, são:

| Empresas    | Empresas (cont.) | Empresas (cont.) |
|-------------|------------------|------------------|
| Dawn        | SP-14            | SP-39            |
| Ebenaceae   | SP-15            | SP-40            |
| FLC         | SP-16            | SP-44            |
| Residentiae | SP-18            | SP-45            |
| SP-01       | SP-19            | SP-46            |
| SP-02       | SP-20            | SP-47            |
| SP-03       | SP-21            | SP-54            |
| SP-04       | SP-23            | SP-55            |
| SP-05       | SP-26            | SP-56            |
| SP-06       | SP-27            | SP-57            |
| SP-07       | SP-30            | SP-58            |
| SP-08       | SP-31            | SP-60            |
| SP-09       | SP-32            | SP-63            |
| SP-10       | SP-33            | SP-64            |
| SP-11       | SP-35            | SP-66            |
| SP-12       | SP-37            | SP-67            |
| SP-13       | SP-38            | URBPLAN          |

## Atividade-fim das empresas

Conforme informado pelo Grupo Urbplan no termo de diligência realizado no dia 20 de abril de 2018 (fls. 3740/3745) as empresas impetrantes encontramse em atividade, sendo que todas estão a funcionar operacionalmente. No mesmo termo de diligência (fls. 3740/3745) as holdings se encontram em atividade própria de seus respectivos objetos sociais e as demais atuam na:

[...] Contratação de parcerias com os respectivos proprietários de glebas aptas a implantação de loteamento, a princípio urbanos e residenciais. Que a contratação é iniciada pela holding Urbplan Desenvolvimento Urbano S/A e estruturada sob as controladas, que são as demais Recuperandas e outras empresas já constituídas que a critério da administração das Recuperandas não se enquadravam no perfil de compor o litisconsórcio ativo que consta na inicial. Que a princípio, porém não necessariamente, existe uma parceria para cada constituição de sociedade controlada, que pode ser materializada em um ou mais contratos de parceria.

[...] Que o modelo de negócios composto pelo contrato de parceria preserva a propriedade da gleba em nome do titular do domínio original com quem a princípio o contrato é sempre celebrado. Que a partir do contrato de parceria, as Recuperandas, através de investimentos e serviços necessários, implantam o loteamento física e juridicamente e vendem ao público em geral os respectivos lotes, cuja escrituração definitiva de transferência do domínio é outorgada pelo título do domínio (parceiro).

Embora o polo ativo da petição inicial contemple 51 empresas Recuperandas, o Grupo Urbplan apresentou a Administração Judicial relação dos loteamentos que se referem aos integrantes da petição inicial, dando conta que existem 72 empreendimentos.

Adicionalmente, conforme informado pelo Grupo Urbplan no termo de diligência realizado no dia 15 de maio de 2018:

[...] Que existem casos em que as Recuperandas passaram a ser titulares dos lotes, seja (i) em razão da consolidação da propriedade fiduciária proporcionalmente entre o terreneiro e a Urbplan em decorrência do inadimplemento do adquirente; (ii) em razão da aquisição pelas Recuperandas da proporção do terreneiro no empreendimento, passando a deter a integralidade respectiva; (iii) com a finalização da parceria e partilha física dos lotes remanescentes.

[...] Que as Recuperandas confirmam que os lotes que são de sua titularidade e os lotes decorrentes dos contratos de parceria integram exclusivamente seu ativo circulante e que no seu entendimento não se enquadram na restrição do art. 66, da Lei 11.101/2005.

Conforme termo de diligência realizado no dia 20 de abril de 2018:

[...] Que o resultado financeiro da venda do lote é repartido entre as Recuperandas e o parceiro, no percentual estabelecido pelo respectivo contrato de parceria. Que a parte cabente às Recuperandas é perfeitamente identificada pelo respectivo contrato de parceria e não se confunde absolutamente com a parte cabente ao parceiro titular da propriedade do lote vendido. Que os lotes que compõem os loteamentos, por conta deste modelo de negócio, não integram, juridicamente considerado, o ativo das Recuperandas. Que o ativo das Recuperandas, substancialmente, corresponde aos direitos decorrentes dos contratos de parceria e decorrentes recebíveis das vendas dos lotes. [...] Que os investimentos nas glebas objeto das parcerias são ativos nos respectivos balanços.

[...] Que a atividade fim das Recuperandas no presente momento está compreendida desde a negociação de novas parcerias, inclusive com algumas já negociadas sem a implantação de loteamento, até finalização da venda de lotes e recebimento integral dos pagamentos e liquidação das demais obrigações inerentes ao empreendimento.

#### Outras empresas do Grupo Urbplan não contempladas na Recuperação Judicial

Ressaltamos que há empresas do mesmo grupo que não foram contempladas no processo de Recuperação Judicial, conforme termo de diligência do dia 20 de abril de 2018 (fls. 3740/3745), que o Grupo Urbplan informou que "no organograma constante da petição inicial somente constam as empresas do Grupo que têm o perfil a enquadrar-se na condição de litisconsorte ativo, havendo outras empresas, inclusive não operacionais".

#### Outras considerações

Este trabalho foi elaborado com a finalidade específica definida no objetivo dos trabalhos constantes neste relatório e o uso para outra finalidade, para data-base diferente da especificada ou extração parcial de dados sem o texto completo, não apresenta ou reproduz confiabilidade.

Nenhum membro do Consórcio BDOPRO tem ou pretende ter interesse financeiro, direto ou indireto, no Grupo objeto deste relatório.

O trabalho considera o Grupo livre de ônus e encargos que, porventura, existam sobre ela, exceto aqueles expressos neste relatório. Não efetuamos investigações e não assumimos responsabilidade quanto às matérias de cunho documental, legal, fiscal ou trabalhista.

A geração expressa nesse relatório é decorrente das análises feitas com base nas informações fornecidas pelo Grupo Urbplan.

Assim, os usuários deste relatório devem formar suas próprias conclusões sobre as capacidades das empresas do Grupo em honrar com seus compromissos financeiros por base de análise própria e interpretação pessoal dos demonstrativos financeiros, considerando os riscos inerentes em realizar qualquer transação.

#### Fonte das informações

As informações utilizadas nesse relatório originaram dos autos do processo de Recuperação Judicial além de documentações e explicações fornecidas pelo Grupo Urbplan, listados na seção "Anexos".

# Glossário

| Abreviação                              | Significado  |
|---|--|
| Capital de giro                         | Recurso utilizado para sustentar as operações do dia-a-<br>dia da empresa, ou seja, é o capital disponível para<br>condução normal dos negócios da empresa. Calculado<br>como ativo circulante menos passivo circulante. |
| Consolidado                             | Referente a todas as Recuperandas do Grupo Urbplan.  |
| Dawn                                    | Dawn Holding LTDA.   |
| Ebenaceae                               | Ebenaceae SP Empreendimentos Imobiliários LTDA.  |
| FLC                                     | Fleche Participações E Empreendimentos LTDA.   |
| Grupo Urbplan                           | Grupo composto pelas empresas abaixo.  |
| Índice de<br>liquidez<br>corrente       | Quociente que relaciona quantas unidades monetárias<br>a empresa dispõe, imediatamente, disponíveis e<br>conversíveis em curto prazo em dinheiro, com relação<br>às dívidas de curto prazo.                              |
| Índice de<br>liquidez seca              | Quociente que relaciona quantas unidades monetárias<br>a empresa dispõe, imediatamente, disponíveis e<br>conversíveis em curto prazo em dinheiro, excluindo-se<br>estoques, com relação às dívidas de curto prazo.       |
| Índice de perfil<br>de<br>endividamento | Proporção entre capital de terceiros e capital próprio que compõe o passivo da empresa.  |
| Recuperandas/<br>Empresas               | O Grupo Urbplan.   |
| Residentia                              | Residentia e Empreendimentos Imobiliários LTDA.  |
| SP-01                                   | Sp-01 Empreendimentos Imobiliários LTDA.   |

| Abreviação | Significado                                   |
|------------|---|
| SP-02      | Sp-02 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-03      | MASB Sp-03 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-04      | Sp-04 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-05      | Sp-05 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-06      | Sp-06 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-07      | Sp-07 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-08      | Sp-08 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-09      | Sp-09 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-10      | Sp-10 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-11      | Sp-11 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-12      | Sp-12 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-13      | Sp-13 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-14      | Sp-14 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-15      | Sp-15 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-16      | Sp-16 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-18      | Sp-18 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-19      | Sp-19 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |
| SP-20      | Sp-20 Empreendimentos Imobiliários LTDA.      |

Grupo Urbplan - Relatório mensal de atividades - março/2019 a abril/2019 | MM. Juiz de Direito da 1ª Vara de Falências, Recuperações Judiciais e Arbitragem, do Foro Central da Capital/SP

6 de 54 CONSÓRCIO BDOPRO

| Abreviação | Significado                              |
|------------|--|
| SP-21      | Sp-21 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-23      | Sp-23 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-26      | Sp-26 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-27      | Sp-27 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-30      | Sp-30 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-31      | Sp-31 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-32      | Sp-32 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-33      | Sp-33 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-35      | Sp-35 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-37      | Sp-37 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-38      | Sp-38 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-39      | Sp-39 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-40      | Sp-40 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-44      | Sp-44 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-45      | Sp-45 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-46      | Sp-46 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-47      | Sp-47 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-54      | Sp-54 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-55      | Sp-55 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |

| Abreviação | Significado                              |
|------------|--|
| SP-56      | Sp-56 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-57      | Sp-57 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-58      | Sp-58 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-60      | Sp-60 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-63      | Sp-63 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-64      | Sp-64 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-66      | Sp-66 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| SP-67      | Sp-67 Empreendimentos Imobiliários LTDA. |
| URBPLAN    | Urbplan Desenvolvimento Urbano S.A.      |

Todos os montantes encontram-se em Reais ("R\$").

# Index

| Sumário executivo                                    |    |
|--|----|
| Introdução   | 14 |
| Verificação contábil de março/2019 a abril/2019      | 10 |
| Índices Financeiros e Patrimoniais                   | 20 |
| Informações gerenciais de março/2019 a abril/2019    | 3! |
| Relação de funcionários                              | 39 |
| Esclarecimentos das Recuperandas dos RMAs anteriores | 4  |
| Lista de credores                                    | 44 |
| Acompanhamento do PRJ                                | 46 |
| Resumo das atividades da Administradora Judicial     | 5  |
| Anexos   | 53 |

# Seção 1 Sumário executivo

# Sumário executivo

## Temas de destaque

A seguir informamos os pontos de destaque do relatório mensal da Administração Judicial:

| Ponto de destaque   | Descrição  |
|---|--|
| Índices patrimoniais do<br>Consolidado do Grupo de<br>abril/2019    | Verificou-se que o consolidado do Grupo em abril/2019 apresentou um capital de giro negativo de R\$ (269.845) mil. Apresenta liquidez corrente, seca e imediata muito baixa, 0,63, 0,23 e 0,02, respectivamente, ou seja, abaixo de 1, o que quer dizer que o Grupo não é capaz de honrar todas as suas obrigações a curto prazo. O endividamento é de 1,15 em abril/2019, o que quer dizer que o Grupo necessitará de capital de terceiros, sendo que 0,85 do endividamento está no curto prazo e 0,15 no longo prazo.  |
| Contas relevante no Fluxo<br>de Caixa de março/2019 a<br>abril/2019 | <ul> <li>Livre: notou-se que a subconta é a mais representativa do grupo de "entradas", com valor de R\$ 8.697.049 em março/2019 aumentando para R\$ 8.834.920 em abril/2019. Deve o Grupo esclarecer os valores que compõem essa conta;</li> <li>Outros: notou-se que a conta possui descrição genérica, por esse motivo deve o Grupo Urbplan esclarecer a origem e natureza dessa conta;</li> <li>Terreneiro: ressalta-se que a conta possui saldo de R\$ (2.790.268) em março/2019, e em abril/2019 apresentou aumento para R\$ (2.949.133). De acordo com informações do Grupo, se refere ao repasse que é devido aos Terreneiros da venda do lote; e</li> <li>Saldo caixa total: notou-se que o Grupo Urbplan apresentou redução no Fluxo de Caixa no período analisado, de R\$ 13.061.154 em março/2019 para R\$ 12.402.770 em abril/2019, demonstrando uma redução das disponibilidades de recursos a curto prazo. Contudo, foi constatada uma diferença no saldo apresentado pelo Fluxo de Caixa e o Balanço Patrimonial (Anexo A e Anexo B), a comparação foi realizada somando as duas contas que representam o caixa da empresa no Balanço Patrimonial do Grupo Urbplan (Anexo A), "Caixa e equivalentes de caixa" e "Retenções contratuais (caixa restrito)" com o saldo final apresentado pelo Fluxo de Caixa (Anexo B).</li> </ul> |
| DRE do Consolidado do<br>Grupo Urbplan                              | Notou-se que a participação dos custos na receita em abril/2019 foi de 31,7%, ou seja, o custo apresentou movimentação positiva. Deve a Recuperanda esclarecer o motivo de o custo apresentar movimentação positiva, uma vez que não é da natureza dessa conta apresentar saldo credor.  |
| Evolução da Receita de maio/2018 a abril/2019                       | Em todo o período analisado a receita varia de forma totalmente inconsistente e destoante, impossibilitando verificar a real situação do Grupo.  |

| Ponto de destaque   | Descrição   |
|---|---|
| Contas relevantes no BP do<br>Consolidado do Grupo<br>Urbplan de março/2019 a<br>abril/2019 |   |
|   | <ul> <li>Conforme foi citado no RMA dos meses anteriores, os valores registrados nessa rubrica no BP (Anexo A) não condizem com<br/>o valor demonstrado na DFC (Anexo B). Deve o Grupo Urbplan esclarecer o motivo dessa divergência, vez que a<br/>demonstração do fluxo de caixa apresentou uma diminuição do caixa da empresa, contrapondo o registro no Balanço<br/>Patrimonial.</li> </ul>   |
|   | Imóveis destinados à venda: verificou-se que é a conta mais relevante no Ativo Circulante. No período analisado, a conta aumentou de R\$ 263.932 mil em março/2019 para R\$ 288.413 mil em abril/2019, variando 9,3%;   |
|   | <ul> <li>Frisa-se que a rubrica "Imóveis destinados à venda" representa mais de 50,0% do Ativo Circulante, sendo assim, é um elemento significativo na operação do Grupo Urbplan. Ressalta-se que deve a Urbplan disponibilizar os estoques que compõe a referida conta, vez que o valor registrado diverge do valor apresentado no relatório gerencial (Anexo B).</li> </ul>   |
|   | Contas a receber de partes relacionadas: notou-se que a conta apresentou variação de março/2019 para abril/2019, de<br>R\$ 2.381 mil para R\$ 2.875 mil, respectivamente, variando 20,7%;   |
|   | Imobilizado e Intangível: verificou-se que essas contas apresentam variações no período analisado, a conta "Imobilizado", de março/2019 a abril/2019 sofreu uma redução de R\$ 178 mil para R\$ 171 mil, respectivamente, variando (3,9%). A rubrica "Intangível" apresentou um saldo de R\$ 15 mil em março/2019, do qual reduziu para R\$ 14 mil em abril/2019.   |
|   | <ul> <li>De acordo com os documentos fornecidos pela Recuperanda, não houve aquisição ou venda de bens no mês de abril/2019,<br/>logo, deve a Recuperanda demonstrar se a diminuição é apenas da Depreciação e da Amortização.</li> </ul>   |
|   | <ul> <li>Empréstimos e financiamentos: é a conta mais relevante do Passivo Circulante, com valor de R\$ 373.198 mil em março/2019, aumentando em abril/2019 para R\$ 375.530 mil, variando 0,6%. Ademais, observa-se que o Grupo Urbplan não possui empréstimos e financiamentos a longo prazo, ou seja, espera-se que o valor seja liquidado em até 360 dias, contudo, ao considerar os índices de liquidez, nota-se que isso é inviável. Deve o Grupo esclarecer o motivo do constante aumento e se os valores contidos nessa rubrica estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial;</li> <li>Tributos correntes com recolhimento diferido: verificou-se um aumento de março/2019 para abril/2019, de R\$ 10.497 mil para R\$ 14.172 mil, respectivamente, variando 35,0%. Deve a Recuperanda esclarecer o motivo do constante aumento dessa rubrica;</li> </ul> |
|   | Prejuízos acumulados: verificou-se que a conta apresentou saldo de R\$ (940.449) mil em março/2019, já em abril/2019, a rubrica reduziu para R\$ (925.170) mil. Deve a Recuperanda prestar esclarecimentos a respeito dessa variação, tendo em vista a função dessa conta; e  |
|   | <ul> <li>Resultado do exercício: notou-se que a conta apresentou resultado de R\$ (5.302) mil em março/2019 e de R\$ (2.347) mil em abril/2019. Esses valores demonstram que as Recuperandas estão com prejuízo no exercício de 2019, ou seja resultado negativo com sua operação.</li> </ul>   |

| Ponto de destaque  | Descrição  |
|--|--|
| Relação de funcionários  | A relação de funcionários foi elaborada conforme documentação fornecida pela Administração do Grupo Urbplan.  De acordo com a relação de funcionários enviado pelo Grupo Urbplan (Anexo C) referente março/2019 a abril/2019 foi constatado que:  A Urbplan tem 71 funcionários registrados em março/2019; e  A Urbplan tem 74 funcionários registrados em abril/2019.  Existem colaboradores prestadores pessoas jurídicas.   |
| Pontos importantes dos esclarecimentos do RMA de agosto/2018 e setembro/2018 | Os esclarecimentos da Recuperanda que apresentaram imprecisão são os seguintes:  |
| Assembleia Geral de<br>Credores realizado no dia<br>26/06/2019               | A 2º Assembleia Geral de Credores ocorreu no dia 26/06/2019, da qual, conforme determinado pelo MM. Juízo Recuperacional, registraram-se os votos considerando 7 cenários diferentes a respeito da deliberação da suspensão da Assembleia e da definição do comitê de credores, das quais se sucederam da seguinte forma:  i. Em relação a suspensão da assembleia, a votação foi de 3 dos 7 cenários a favor da suspensão; e ii. Não houve a definição do comitê de credores.  Em decorrência de alguns cenários indicarem a aprovação da suspensão, a Administração Judicial opinou por levar o impasse ao MM. Juiz, a fim de ser dirimido por uma decisão judicial. |

| Ponto de destaque                                  | Descrição   |
|--|---|
| Documentos solicitados na<br>2º AGC pelos credores | Conforme solicitado na 2º AGC pelos credores, a Recuperanda disponibilizou nos autos da Recuperação Judicial os seguintes documentos:  — Relação dos lotes em estoque e se possuem direito real ou pessoal sobre eles;  — Listagem atualizada das ações em curso, incluindo as arbitragens, com o valor da causa; e  — Status análitico de adimplência de todos os créditos das carteiras de recebíveis vinculadas às securitizações desde a distribuição do pedido de Recuperação Judicial.  Os documentos foram disponibilizados também pela Administração Judicial no site <a href="www.recuperacaojudicialurbplan.com.br">www.recuperacaojudicialurbplan.com.br</a> . |

# Seção 2 Introdução

# Introdução

#### Objetivo do relatório

Em cumprimento ao disposto no Art. 22 da Lei nº 11.101/05, o Consórcio BDOPRO, ora Administradora Judicial, vem apresentar o presente relatório com a finalidade de verificar a relação patrimonial e de resultados das Recuperandas no mês de março/2019 a abril/2019, com base nas informações contábeis e gerenciais que nos foram disponibilizadas pelo Grupo Urbplan e com base nos documentos da Petição Inicial (fls. 1/3508).

#### Escopo dos trabalhos e documentação utilizada

Para a elaboração do presente relatório, utilizamos como fonte de informações a documentação juntada nos autos do processo de Recuperação Judicial, os relatórios contábeis de março/2019 a abril/2019 para análise do Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício (DRE). Para a análise dos índices financeiros, utilizamos os relatórios contábeis de maio/2018 a abril/2019, além de esclarecimentos fornecidos pelas Recuperandas e por assessores nomeados pelo Grupo.

Essa documentação foi considerada no decorrer do relatório a fim de realizar a análise mensal de atividades do Grupo Urbplan.

Ressaltamos que os documentos não foram auditados.

15 de 54

# Seção 3 Verificação contábil de março/2019 a abril/2019

# Informações financeiras

#### Qualidade das informações

Em relação às demonstrações contábeis recebidas do Grupo Urbplan referente aos meses de março/2019 a abril/2019, foi identificado que:

- As demonstrações contábeis não apresentam relatório de auditoria, não sendo possível verificar se foram auditadas.
- As demonstrações contábeis não continham demonstração de mutação do patrimônio líquido, peça integrante das demonstrações contábeis no Brasil.

Recomenda-se, para as próximas análises e para os relatórios mensais exigidos pela Lei, que as Recuperandas disponibilizem informações consistentes e com evidência de que foram auditadas (e.g. juntamente com o respectivo relatório de auditoria emitido pelos auditores independentes da empresa), preferencialmente, em formato de planilha eletrônica para reduzir erro humano e aumentar a eficiência das análises.

Tendo em vista que o Grupo Urbplan atua com estudo, planejamento e implementação de empreendimentos imobiliários, é esperado que ela e suas investidas adotem:

- O método de reconhecimento de receitas e custo no momento de entrega das escrituras dos terrenos; ou
- O método de reconhecimento "POC" para reconhecimento de receitas e custos.

Em conformidade com a nota explicativa 3.2.a, "Receitas dos lotes vendidos" das demonstrações contábeis consolidadas da Urbplan Desenvolvimento Urbano S.A. relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2017:

"(...) É apurado o percentual do custo incorrido dos empreendimentos urbanísticos (incluindo o terreno, quando aplicável), em relação ao seu custo total orçado ("POC"), sendo esse percentual aplicado sobre o valor justo da receita das unidades vendidas (incluindo o valor justo das permutas efetuadas por terrenos, quando aplicável), ajustada segundo as condições dos contratos de venda, sendo assim determinado o montante da receita de venda reconhecida.

A partir da assinatura do contrato, passa a incidir juros sobre as parcelas não recebidas, bem como atualização monetária. Assim sendo, o valor justo da receita das unidades vendidas corresponde, na data da determinação da receita a ser apropriada, ao valor das parcelas recebidas acrescido do valor de contas a receber, considerando os juros apropriados pro rata temporis, sobre o qual será aplicado o POC. (...) "

Como se pode observar o Grupo Urbplan adota o método "POC". Consequentemente, os resultados apresentados nas demonstrações de resultado não necessariamente são base apropriada para análise da performance financeira da empresa; os números podem sofrer distorções em relação ao estágio das obras, e não acompanhar a entrega das escrituras dos terrenos, momento da real transferência de posse do imóvel, além de ser possível a existência de ajustes em relação às estimativas originais de receitas, custos ou extensão de prazos para conclusão das obras. Tal fator, em conjunto com a ausência de notas explicativas apropriadas, prejudica a análise da performance financeira das Recuperandas e de suas investidas.

Face às limitações encontradas, para efeito de análise, assumiram-se como corretas as informações apresentadas pelo Grupo Urbplan, assim como a validade do método "POC" como base para análise de performance financeira.

## Consolidado Do Grupo Urbplan

Destacamos que os relatórios contábeis referentes ao consolidado do Grupo Urbplan foram realizados e fornecidos pelo próprio Grupo, que, por sua vez, podem não considerar ajustes *intercompany*, tais como eliminação de partes relacionadas, efeito de valor justo, ajuste de efeito de custo de imobilizado, potenciais lucros e prejuízos, impactos patrimoniais, tais como ajustes de inventário, entre outros. Nesse ponto, recomendamos a realização de uma auditoria contábil para a verificação desse fato.

Por fim, destacamos que o consolidado do Grupo Urbplan abrange somente as 51 empresas que estão na RJ.

# Consolidado do Grupo Urbplan

#### **Balanço Patrimonial**

| Descrição - R\$ em milhares                         | Nota | março/2019 | abril/2019 | Variação |
|---|------|------------|------------|----------|
| Circulante  |      | 423.968    | 457.769    | 8,0%     |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | [1]  | 9.346      | 16.044     | 71,7%    |
| Retenções contratuais (caixa restrito)              | [2]  | 3.271      | -          | -100,0%  |
| Promitentes compradores de imóveis                  | [3]  | 64.716     | 74.151     | 14,6%    |
| Imóveis destinados à venda                          | [4]  | 263.932    | 288.413    | 9,3%     |
| Adiantamentos a fornecedores                        |      | 3.157      | 2.897      | -8,2%    |
| Adiantamentos a proprietários de glebas e parceiros |      | 127        | 127        | 0,0%     |
| Consórcios  | [5]  | 29.642     | 26.001     | -12,3%   |
| Outros valores a receber                            | [6]  | 49.777     | 50.136     | 0,7%     |
| Não circulante                                      |      | 306.370    | 286.484    | -6,5%    |
| Promitentes compradores de imóveis                  | [7]  | 148.944    | 131.023    | -12,0%   |
| Contas a receber de partes relacionadas             | [8]  | 2.381      | 2.875      | 20,7%    |
| Outros valores a receber                            | [9]  | 154.852    | 152.401    | -1,6%    |
| Investimentos                                       |      | -          | -          | N/A      |
| Imobilizado   | [10] | 178        | 171        | -3,9%    |
| Intangível  | [10] | 15         | 14         | -6,7%    |
| Total do ativo                                      |      | 730.338    | 744.253    | 1,9%     |

Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

#### Ativo

19 de 54

#### Ativo circulante:

- [1] Caixa e equivalentes de caixa: notou-se uma majoração expressiva na rubrica, em março/2019 o saldo era de R\$ 9.346 mil, e em abril/2019 o saldo perfez a quantia de R\$ 16.044 mil, variando 71,7%:
  - Conforme foi citado no RMA dos meses anteriores, os valores registrados nessa rubrica no Balanço Patrimonial (Anexo A) não condizem com o valor demonstrado na DFC (Anexo B). Deve o Grupo Urbplan esclarecer o motivo dessa divergência, vez que a demonstração do fluxo de caixa apresentou uma diminuição do caixa da empresa, contrapondo o registro no Balanço Patrimonial;
- [2] Retenções contratuais (caixa restrito): a conta apresentou uma diminuição de R\$ 3.271 mil entre os meses de março/2019 e abril/2019. Deve a Recuperanda esclarecer o motivo da referida diminuição;
- [3] Promitentes compradores de imóveis: verificou-se que a conta apresentou aumento no período analisado. De R\$ 64.716 mil em março/2019 para R\$ 74.151 mil em abril/2019, variando 14,6%, ressaltase que a conta é composta pelas seguintes subcontas, conforme nota no Balanço Patrimonial (Anexo A):

| Descrição - RS em milhares                          | março/2019 | abril/2019 | Variação |
|---|------------|------------|----------|
| Promitentes compradores de imóveis                  | 452.157    | 456.052    | 0,9%     |
| ( - ) Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (240.263)  | (252.645)  | 5,2%     |
| Outras contas a receber                             | 1.766      | 1.767      | 0,1%     |
| Total   | 213.660    | 205.174    | -4,0%    |
|   |            |            |          |
| Ativo Circulante                                    | 64.716     | 74.151     | 14,6%    |
| Ativo Não Circulante                                | 148.944    | 131.023    | -12,0%   |
| Total   | 213.660    | 205.174    | -4,0%    |

- A subconta "Provisão para créditos de liquidação duvidosa", apresenta valor relevante em relação ao total da conta promitentes compradores de imóveis, em março/2019 seu valor era de R\$ (240.263) mil, em abril/2019 a subconta perfez a quantia de R\$ (252.645) mil, variando 5,2%. Deve o Grupo Urbplan apresentar para os próximos RMAs em formato Excel o cálculo feito dos títulos em PCLD, assim como as datas de vencimento das contas a receber;
- [4] Imóveis destinados à venda: verificou-se que é a conta mais relevante no Ativo Circulante. No período analisado, a conta aumentou de R\$ 263.932 mil em março/2019 para R\$ 288.413 mil em abril/2019, variando 9,3%;
  - [5] Consórcios: notou-se no Balanço Patrimonial (Anexo A) das Recuperandas, a subconta nas notas explicativas "Outros consórcios ativos" a qual apresenta descrição genérica, ademais, no período de março/2019 a abril/2019, ocorreu uma redução de R\$ 29.642 mil para R\$ 26.001 mil, respectivamente, variando (12,3%); e
- [6] Outros valores a receber: notou-se no Balanço Patrimonial (Anexo A) das Recuperandas, que a conta é composta pelas seguintes subcontas:

| Descrição - RS em milhares | março/2019 | abril/2019 | Variação |
|----------------------------|------------|------------|----------|
| Créditos adquiridos        | 163.342    | 153.282    | -6,2%    |
| Impostos a recuperar       | 6.474      | 6.392      | -1,3%    |
| Impostos diferidos         | 3.596      | 3.365      | -6,4%    |
| Depósitos judiciais        | 15.323     | 20.574     | 34,3%    |
| Outros valores a receber   | 15.894     | 18.924     | 19,1%    |
| Total                      | 204.629    | 202.537    | -1,0%    |
|                            |            |            |          |
| Ativo Circulante           | 49.777     | 50.136     | 0,7%     |
| Ativo Não Circulante       | 154.852    | 152.401    | -1,6%    |
| Total                      | 204.629    | 202.537    | -1,0%    |

 As Recuperandas apresentaram em nota explicativa que essas contas estão tanto no ativo circulante quanto no não circulante. Entretanto, deve o Grupo Urbplan enviar nos próximos RMA's maiores detalhes dessas contas, vez que apresentam descrição genérica.

#### Ativo não circulante:

- [7] Promitentes compradores de imóveis: notou-se que a conta apresentou redução de março/2019 a abril/2019, de R\$ 148.944 mil para R\$ 131.023 mil, respectivamente, variando (12,0%). Conforme Balanço Patrimonial (Anexo A) a composição da conta é a mesma que a da "Promitentes compradores de imóveis" no curto prazo, só foi segregado o saldo em curto e longo prazo. Entretanto, deve o Grupo Urbplan enviar nos próximos RMAs maiores detalhes dessas contas;
- [8] Contas a receber de partes relacionadas: notou-se que a conta apresentou variação de março/2019 para abril/2019, de R\$ 2.381 mil para R\$ 2.875 mil, respectivamente, variando 20,7%;
- [9] Outros valores a receber: notou-se que a conta apresenta saldo relevante no Ativo não Circulante, entretanto, conforme Balanço Patrimonial (Anexo A) a composição da conta é a mesma que a da "outros valores a receber" no curto prazo, só foi segregado o saldo em curto e longo prazo; e
- [10] Imobilizado e Intangível: verificou-se que essas contas apresentam variações no período analisado, a conta "Imobilizado", de março/2019 a abril/2019 sofreu uma redução de R\$ 178 mil para R\$ 171 mil, respectivamente, variando (3,9%). A rubrica "Intangível" apresentou um saldo de R\$ 15 mil em março/2019, do qual reduziu para R\$ 14 mil em abril/2019:
  - De acordo com os documentos fornecidos pela Recuperanda, não houve aquisição ou venda de bens no mês de abril/2019, logo, deve a Recuperanda demonstrar se a diminuição refere-se somente a Depreciação e da Amortização do período.

#### Conclusão

20 de 54

Conforme evidenciado acima, é possível notar que o Ativo Circulante em março/2019 foi de R\$ 423.968 mil, e em abril/2019 perfez o valor de R\$ 457.769 mil, variando 8,0%, esse aumento demonstra que o Grupo Urbplan aumentou seu volume de disponíveis no curto prazo, ou seja aumentou seu volume de contas que possuem liquidez em até 360 dias.

No entanto, o Ativo Não Circulante reduziu, em março/2019 foi de R\$ 306.370 mil para R\$ 286.484 mil em abril/2019, variando (6,5%). Ao analisar as contas que o compõe, nota-se que o principal motivo da queda é a minoração da rubrica "Promitentes compradores de imóveis", contudo, tal fato não é necessariamente prejudicial, vez que seu saldo pode ter sido alocado no curto prazo.

O Plano de Recuperação Judicial está sendo discutido nas assembleias gerais de credores, e caso seja aceito e homologado pelo MM. Juiz, o pagamento da Classe I - Trabalhista deverá ser realizado em até doze meses, portanto, o aumento do Ativo Circulante nesse momento pode contribuir para o prosseguimento do processo da Recuperação Judicial.

# Consolidado do Grupo Urbplan

#### **Balanço Patrimonial**

| Descrição - R\$ em milhares                                 | Nota | março/2019 | abril/2019 | Variação |
|---|------|------------|------------|----------|
| Circulante  |      | 726.770    | 727.614    | 0,1%     |
| Fornecedores  |      | 18.526     | 20.224     | 9,2%     |
| Empréstimos e financiamentos                                | [11] | 373.198    | 375.530    | 0,6%     |
| Obrigações com registros de contratos e custos de retomadas | [12] | 50.774     | 55.207     | 8,7%     |
| Contas a pagar por cessão de recebíveis                     |      | 126.745    | 129.837    | 2,4%     |
| Tributos correntes com recolhimento diferido                | [13] | 10.497     | 14.172     | 35,0%    |
| Credores por imóveis compromissados                         |      | 8.890      | 6.829      | -23,2%   |
| Contas a pagar a proprietários de imóveis e parceiros       | [14] | 16.118     | 10.148     | -37,0%   |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias                   |      | 3.476      | 3.545      | 2,0%     |
| Obrigações trabalhistas e tributárias                       |      | 13.257     | 13.329     | 0,5%     |
| Adiantamentos de clientes                                   | [15] | 1.175      | 1.331      | 13,3%    |
| Outras contas a pagar                                       | [16] | 104.114    | 97.462     | -6,4%    |
| Não circulante  |      | 133.341    | 128.178    | -3,9%    |
| Obrigações com registros de contratos e custo de retomadas  |      | 5.679      | 5.599      | -1,4%    |
| Credores por compromisso em aberto                          |      | 11.006     | 9.000      | -18,2%   |
| Provisão para demandas judiciais                            |      | 108.250    | 113.419    | 4,8%     |
| Outras contas a pagar                                       | [17] | 8.406      | 160        | -98,1%   |
| Patrimônio Liquido  |      | (129.773)  | (111.539)  | -14,1%   |
| Capital social  |      | 836.980    | 836.980    | 0,0%     |
| Operação de capital em controlada                           |      | (22.659)   | (22.659)   | 0,0%     |
| Outorga de opções   |      | 1.607      | 1.607      | 0,0%     |
| Debêntures conversíveis                                     |      | 50         | 50         | 0,0%     |
| Prejuízos acumulados  | [18] | (940.449)  | (925.170)  | -1,6%    |
| Resultado do exercício                                      | [19] | (5.302)    | (2.347)    | -55,7%   |
| Total do passivo  |      | 730.338    | 744.253    | 1,9%     |

Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

## Seção 3: Verificação contábil de março/2019 a abril/2019 Grupo Urbplan - Relatório mensal de atividades - março/2019 a abril/2019 | MM. Juiz de Direito da 1ª Vara de Falências, Recuperações Judiciais e Arbitragem, do Foro Central da Capital/SP

#### Passivo

#### Passivo circulante:

- [11] Empréstimos e financiamentos: é a conta mais relevante do Passivo Circulante, com valor de R\$ 373.198 mil em março/2019, aumentando em abril/2019 para R\$ 375.530 mil, variando 0,6%. Ademais, observa-se que o Grupo Urbplan não possui empréstimos e financiamentos a longo prazo, ou seja, espera-se que o valor seja liquidado em até 360 dias, contudo, ao considerar os índices de liquidez, nota-se que isso é inviável. Deve o Grupo esclarecer o motivo do constante aumento e se os valores contidos nessa rubrica estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial;
- [12] Obrigações com registros de contratos e custos de retomadas: notou-se que a conta apresentou uma majoração de março/2019 para abril/2019, de R\$ 50.744 mil para R\$ 55.207 mil, respectivamente, variando 8,7%. Deve o Grupo Urbplan esclarecer o motivo do aumento e a composição da referida rubrica;
- [13] Tributos correntes com recolhimento diferido: verificou-se um aumento de março/2019 para abril/2019, de R\$ 10.497 mil para R\$ 14.172 mil, respectivamente, variando 35,0%. Deve a Recuperanda esclarecer o motivo do constante aumento dessa conta;
- [14] Contas a pagar a proprietários de imóveis e parceiros: o saldo demonstrado em março/2019 foi de R\$ 16.118 mil, e diminuiu para R\$ 10.148 mil em abril/2019, variando (37,0%);
- [15] Adiantamentos de clientes: verificou-se que o valor aumentou, em março/2019 o saldo era de R\$ 1.175 mil, em abril/2019 foi para R\$ 1.331 mil, variando 13,3%:
  - O nome da conta "Adiantamentos de clientes" foi utilizada pela Recuperanda em uma subconta da rubrica "Outras contas a pagar", conforme demonstrado pela Recuperanda nas notas explicativas do Balanço Patrimonial (Anexo A), questiona-se o motivo da Recuperanda utulizar a conta duas vezes no seu Balanço Patrimonial e em contas diferentes; e
- [16] Outras contas a pagar: notou-se no Balanço Patrimonial (Anexo A) das Recuperandas, que a conta é composta pelas seguintes subcontas:

22 de 54 CONSÓRCIO BDOPRO

| Descrição - RS em milhares          | março/2019 | abril/2019 | Variação |
|-------------------------------------|------------|------------|----------|
| Provisão para distratos             | 88.280     | 89.519     | 1,4%     |
| Provisão para garantia              | 15.766     | -          | -100,0%  |
| Provisão para contratos onerosos    | 3.928      | 3.928      | 0,0%     |
| Adiantamento de clientes            | 160        | 160        | 0,0%     |
| Consórcios                          | 1.510      | 1.768      | 17,1%    |
| Contas a pagar compra de recebíveis | 171        | 580        | 239,2%   |
| Outras contas a pagar               | 2.705      | 1.667      | -38,4%   |
| Total                               | 112.520    | 97.622     | -13,2%   |
|                                     |            |            |          |
| Passivo Circulante                  | 104.114    | 97.462     | -6,4%    |
| Passivo Não Circulante              | 8.406      | 160        | -98,1%   |
| Total                               | 112.520    | 97.622     | -13,2%   |

- As Recuperandas apresentaram em nota explicativa que essas contas estão tanto no passivo circulante quanto no não circulante. Entretanto, deve o Grupo Urbplan enviar nos próximos RMA's a composição dessas contas.
- A subconta "Outras contas a pagar" demonstrada nas notas explicativas do Grupo Urbplan apesar de não apresentam saldo relevante, possui descrição genérica a qual deve as Recuperandas esclarecer a origem dessa conta.
- Conforme constatado acima, a subconta "Provisão para garantia"
   "zerou" em abril/2019, sendo o principal motivo da redução de (13,2%) da conta "Outras contas a pagar".

### Passivo não circulante:

[17] Outras contas a pagar: notou-se que a conta apresenta saldo no Passivo não Circulante, contudo, conforme o Balanço Patrimonial (Anexo A) a sua composição é a mesma da rubrica "Outras contas a pagar" no curto prazo, só que houve a segregação do saldo em curto e longo prazo. Entretanto, deve o Grupo Urbplan enviar nos próximos RMAs a composição dessas contas.

#### Patrimônio líquido:

Verificou-se que em todo período analisado as Recuperandas apresentaram prejuízo no Patrimônio Líquido.

- [18] Prejuízos acumulados: verificou-se que a conta apresentou saldo de R\$ (940.449) mil em março/2019 e em abril/2019 a rubrica reduziu para R\$ (925.170) mil . Deve a Recuperanda prestar esclarecimentos a respeito dessa variação, tendo em vista a função dessa conta; e
- [19] Resultado do exercício: notou-se que a conta apresentou resultado de R\$ (5.302) mil em março/2019 e de R\$ (2.347) mil em abril/2019. Esses valores demonstram que as Recuperandas estão com prejuízo no exercício de 2019, ou seja, resultado negativo com sua operação.

#### Conclusão

23 de 54

Em relação ao Passivo Circulante, nota-se que seu aumento de março/2019 para abril/2019 foi irrelevante, de R\$ 726.770 mil para R\$ 727.614 mil, respectivamente, variando 0,1%, logo, o Grupo Urbplan teria que pagar essa quantia em até 360 dias.

Deve a Recuperanda esclarecer se os valores alocados no curto prazo são de fato, exigíveis em até 12 meses, no mais, observou-se que a conta "empréstimos e financiamentos" representa mais de 50,0% do Passivo Circulante.

O Passivo Não Circulante apresentou redução, de março/2019 a abril/2019, de R\$ 133.341 mil para R\$ 128.178 mil, respectivamente, variando (3,9%).

Por fim, o Patrimônio Líquido diminuiu, em março/2019 apresentou o saldo de R\$ (129.773) mil, e em abril/2019 perfez o valor de R\$ (111.539) mil, variando (14,1%), o principal motivo dessa queda foi a variação da conta "Prejuízos acumulados".

# Consolidado do Grupo Urbplan

## Demonstração de resultado do exercício (DRE)

Em relação a documentação juntada, ressaltamos que a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é apresentada de forma acumulada, ou seja, o resultado demonstrado em cada mês é acrescido com o resultado dos meses anteriores.

Posto isso, realizou-se a subtração do resultado dos meses anteriores ao mês analisado, tendo como base o período de março/2019 e abril/2019.

Segue abaixo o Demonstrativo de Resultado de Exercício de março/2019 a abril/2019:

| Descrição - R\$ em milhares                       | Nota | março/2019 | Part. (%) | abril/2019 | Part. (%) |
|---|------|------------|-----------|------------|-----------|
| Receita operacional líquida                       | [20] | 10.453     | 100,0%    | 13.595     | 100,0%    |
| Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados   | [21] | (5.457)    | -52,2%    | 4.307      | 31,7%     |
| Lucro Bruto                                       |      | 4.996      | 47,8%     | 17.902     | 131,7%    |
| Receitas/(despesas) operacionais:                 | [22] | 2.378      | 22,7%     | (9.316)    | -68,5%    |
| Administrativas e gerais                          |      | (620)      | -5,9%     | (3.023)    | -22,2%    |
| Comerciais  |      | (32)       | -0,3%     | (31)       | -0,2%     |
| Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas |      | 3.030      | 29,0%     | (6.262)    | -46,1%    |
| Equivalência patrimonial                          |      |            | 0,0%      | -          | 0,0%      |
| Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro    | )    | 7.374      | 70,5%     | 8.586      | 63,2%     |
| Despesas financeiras                              | [23] | (5.345)    | -51,1%    | (5.686)    | -41,8%    |
| Receitas financeiras                              |      | 138        | 1,3%      | 55         | 0,4%      |
| Prejuízo antes dos impostos                       |      | 2.167      | 20,7%     | 2.955      | 21,7%     |
| Imposto de renda e contribuição social - Corrente |      |            | 0,0%      | -          | 0,0%      |
| Imposto de renda e contribuição social - Diferido |      | -          | 0,0%      | -          | 0,0%      |
| Prejuízo líquido do exercício                     | [24] | 2.167      | 20,7%     | 2.955      | 21,7%     |

Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

### Pontos de atenção na DRE

- [20] Receita operacional líquida: notou-se que a conta apresentou um aumento relevante de março/2019 para abril/2019, de R\$ 10.453 mil para R\$ 13.595 mil, respectivamente. Nas Demonstrações Contábeis do Grupo Urbplan (Anexo A) foi inserido uma nota demonstrando a abertura da conta, que é formada pelas subcontas "Receita Bruta de vendas de imóveis", "Distratos de vendas" e "Impostos sobre vendas";
- [21] Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados: notou-se que de março/2019 para abril/2019 foram registrados os valores de R\$ (5.457) mil para R\$ 4.307 mil, respectivamente;
  - Notou-se que a participação dos custos na receita em abril/2019 foi de 31,7%, ou seja, o custo apresentou movimentação positiva. Deve a Recuperanda esclarecer o motivo de o custo apresentar movimentação positiva, uma vez que não é da natureza dessa conta apresentar saldo credor.
- [22] Receitas/(despesas) operacionais: verificou-se que de março/2019 para abril/2019 ocorreu uma redução nas despesas operacionais passando de R\$ 2.378 mil para R\$ (9.316) mil, respectivamente. O motivo da redução se deu em função da diminuição das subcontas "Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas" e "Administrativas e gerais". Pede-se que, para os próximos RMAs, o Grupo Urbplan apresente uma maior abertura da conta "Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas" da DRE;
  - Notou-se que a subconta que apresenta a participação mais relevante em abril/2019 é a "outras receitas/(despesas) operacionais" com (46,1%) de participação sobre a receita líquida;
- [23] Despesas financeiras: notou-se que a conta apresenta um valor representativo no resultado do exercício da Recuperanda, demonstrando relação com a receita liquida de (51,1%) em março/2019 e de (41,8%) em abril/2019.

 Nas Demonstrações Contábeis do Grupo (Anexo A) foi inserido uma nota expondo as subcontas que compõem as "Despesas financeiras", vide abaixo:

| Descrição - RS em milhares  | março/2019 | abril/2019 | Part. (%) |
|-----------------------------|------------|------------|-----------|
| Encargos de empréstimos     | (5.131)    | (5.609)    | 98,6%     |
| Outras despesas financeiras | (214)      | (77)       | 1,4%      |
| Total                       | (5.345)    | (5.686)    |           |

- De acordo com o exposto acima, é possível notar que 98,6% dos gastos incorridos com despesas financeiras derivam da subconta "encargos de empréstimos", resta o Grupo Urbplan esclarecer o motivo do aumento constante registrado nessa rubrica.
- [24] Prejuízo líquido do exercício: verificou-se que o consolidado do Grupo Urbplan registrou lucro no período de março/2019 a abril/2019, de R\$ 2.167 mil em março/2019 e R\$ 2.955 mil em abril/2019. Ademais, nota-se que o valor está condizente com o resultado do exercício demonstrado no Balanço Patrimonial no período analisado.

#### Conclusão

Notou-se que a Recuperanda demonstrou uma redução no prejuízo acumulado, em março/2019 o Resultado líquido do exercício foi de R\$ 2.167 mil, já em abril/2019, o resultado foi de R\$ 2.955 mil, logo, o Grupo Urbplan apresentou lucro nos dois meses.

Um dos motivos da redução do prejuízo se deu pelo aumento da Receita Operacional Líquida, de R\$ 10.453 mil em março/2019 para R\$ 13.595 mil em abril/2019, além da retração do custo, que apresentou saldo credor (positivo) em abril/2019, resultando em um aumento da receita.

Contudo, a participação das despesas financeiras no resultado é expressiva, de acordo com as notas fornecidas nas demonstrações contábeis (Anexo A), esses valores são representados por encargos de empréstimos.

Dessa maneira, caso a Recuperanda continue a apresentar resultados positivos, eventualmente o Resultado Líquido do Exercício de 2019 se tornará positivo.

# Seção 4 Índices Financeiros e Patrimoniais

# Informações financeiras

## Escopo dos trabalhos e documentação utilizada

Para a elaboração dessa análise utilizamos como fonte de informações a documentação juntada nos autos do processo de Recuperação Judicial, os relatórios contábeis de maio/2018 a abril/2019.

### Qualidade das informações

Em relação a documentação juntada, ressaltamos que como a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) do Grupo de 2018 e 2019 é apresentada de forma acumulada, ou seja, o resultado demonstrado em cada mês é acrescido com o resultado dos meses anteriores, tendo como base janeiro/2018 e encerrando em dezembro/2018.

Posto isso, em 2018 subtraímos o resultado dos meses anteriores ao mês analisado, tendo como base maio/2018.

Ademais, será integrado o mesmo raciocínio no exercício de 2019, considerando como base janeiro/2019.

Por fim, destacamos que a análise foi realizada sobre os relatórios consolidados do Grupo Urbplan que abrangem somente as 51 empresas que estão na RJ.

27 de 54

# Índices Financeiros



Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

### Evolução da Receita líquida

Primeiramente, nota-se que a Recuperanda apresenta variações relevantes na receita em todo o período analisado, entretanto de maio/2018 a junho/2018, de setembro/2018 e novembro/2018 a Recuperanda demonstrou receita negativa. Deve o Grupo esclarecer o motivo de apresentar receita negativa no período analisado, pois tipicamente receita possui valor credor, ou seja, positivo, diferente do valor demonstrado nos meses acima.

Ademais, a Recuperanda demonstrou "altas" relevantes na receita de julho/2018, dezembro/2018 e março/2019, deve a Recuperanda esclarecer o motivo dessas "altas" na receita.

Em todo o período analisado o valor a título de receita varia de forma totalmente inconsistente e destoante, impossibilitando verificar a real situação do Grupo.

## Índices Financeiros



Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

### Prejuízos Acumulados e Resultado do Exercício

Verificamos que em todo período analisado o Grupo Urbplan apresentou prejuízo no seu Balanço Patrimonial, vez que o saldo apresentado nas contas "Prejuízos Acumulados" e "Resultado do Exercício" demonstraram saldo negativo.

Nota-se que as contas apresentam inconsistências no período analisado, pois em alguns meses as contas não apresentaram saldo, e, somente a partir de outubro/2018, as rubricas começaram a demonstrar variações menos relevantes.

Conforme ressaltamos anteriormente, nas demonstrações contábeis enviadas pelo Grupo Urbplan referente ao ano de 2018 foram identificadas inconsistências nas contas "Prejuízos Acumulados" e "Resultado do Exercício", tais como valores que não se conciliam com o resultado do exercício demonstrado na DRE.

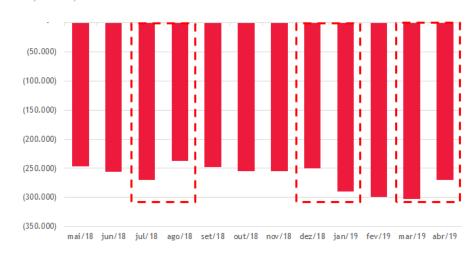
Em relação as demonstrações de 2019, foi verificada que a conta "Resultado de Exercício" se refere aos resultados auferidos mensalmente na DRE. Por conta disso, deve a Urbplan esclarecer a razão e origem das movimentações referentes a conta "Prejuízos acumulados".

Solicitamos que nos próximos relatórios as Recuperandas esclareçam ao que se referem essas inconsistências demonstradas.

# Índices Patrimoniais

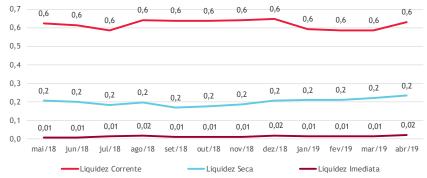
Segue abaixo os indicadores patrimoniais do Consolidado do Grupo:

#### Evolução do Capital de Giro



Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

#### Evolução da Liquidez



Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

#### Capital de Giro

Realizamos o cálculo do capital de giro do Grupo Urbplan, ou seja, a capacidade de o Grupo de pagar o seu dia-a-dia operacional com a própria operação ("direitos a receber" e "obrigações a pagar") no curto prazo (360 dias).

Notou-se que o Capital de Giro da Recuperanda, apresentou aumento relevante do saldo negativo em janeiro/2019, no entanto, em agosto/2018 e abril/2019 foi constatado redução do saldo negativo, nos demais meses a Recuperanda apresentou variações menos relevantes.

O principal motivo desse resultado negativo é a relevância da conta "Empréstimos e financiamentos", da qual representa mais de 50,0% do saldo alocado no Passivo Circulante.

Conclui-se a Recuperanda apresenta capital de giro negativo, ou seja, o Grupo Urbplan não possui disponibilidade para pagar suas obrigações operacionais diárias com base nos seus recebíveis de curto prazo.

## Situação Financeira

## Liquidez Corrente

Realizamos o cálculo da liquidez corrente, ou seja, a capacidade de o Grupo Urbplan pagar todas as suas obrigações a curto prazo com base nos seus bens e direitos a receber a curto prazo. Com os resultados obtidos, a partir do cálculo, resultamos na seguinte análise: quando igual ou maior que 1,0, a empresa possui disponibilidade para pagar suas obrigações com os recursos disponíveis no curto prazo e quando menor que 1,0, a empresa não possui recursos suficientes para pagar suas obrigações no curto prazo. No caso, em todo o período analisado as Recuperandas apresentam capacidade de aproximadamente 0,6, valor abaixo de 1,0, ou seja, o Grupo Urbplan não consegue pagar suas obrigações com os recursos disponíveis a curto prazo no período analisado.

#### Liquidez Seca

Realizamos o cálculo da liquidez seca, ou seja, a capacidade de o Grupo Urbplan pagar todas as suas obrigações a curto prazo com base no seus bens e direitos a receber a curto prazo <u>sem contar com o estoque</u>, uma vez que não representa uma liquidez imediata, ou seja, analisando a liquidez do Grupo considerando que nada seja vendido.

No caso, excluindo-se o estoque, verificou-se que a empresa possui apenas cerca de 0,2 no período de maio/2018 a abril/2019, (i) o estoque representa um valor significativo no ativo do Grupo e (ii) as Recuperandas não conseguem pagar suas obrigações no curto prazo.

## Liquidez Imediata

O cálculo da Liquidez Imediata é realizado pela divisão entre a conta de disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa) e o Passivo Circulante. Esse índice, demonstra a capacidade do Grupo Urbplan cumprir seus pagamentos de curto prazo com os valores disponíveis em caixa, ou seja, com o seu recurso imediato.

O índice demonstrou uma variação entre 0,01 e 0,02 em todo o período de maio/2018 a abril/2019, demonstrando que as Recuperandas não possuem condições de quitar suas dívidas a curto prazo com base nos seus recursos disponíveis imediatamente.

#### Conclusão

Nota-se que o Capital de Giro da Recuperanda apresenta valores negativos, por isso, presume-se que a Recuperanda não possui recursos a curto prazo para pagar suas dívidas com base na sua operação.

Adicionalmente, através dos índices de liquidez corrente, seca e imediata foi possível constatar que o Grupo possui recursos insuficientes para quitar suas dívidas, verificou-se que, no Balanço Patrimonial da Recuperanda (Anexo A), os "Empréstimos e financiamentos" possuem representatividade de aproximadamente 50,0% das dívidas alocadas no curto prazo, com isso, conclui-se que a Recuperanda não possui condições de liquidar suas dívidas a curto prazo com suas disponibilidades de curto prazo.

31 de 54

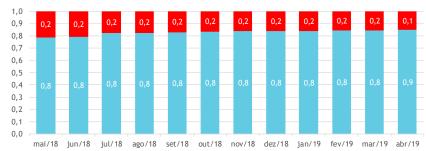
# Índices Patrimoniais

#### Endividamento Geral



Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

#### Composição do endividamento



Fonte: demonstrações contábeis da Urbplan - Anexo A

#### Perfil do endividamento

#### Endividamento Geral

Realizamos o cálculo do índice de endividamento geral, ou seja, a proporção de ativos do Grupo que são financiados por recursos de terceiros (passivo circulante e passivo não circulante). Com os resultados obtidos, a partir do cálculo, resultamos na seguinte análise: quando igual ou maior que 1,0, a empresa não possui disponibilidade para pagar suas obrigações com terceiros com os recursos disponíveis no curto e longo prazo e quando menor que 1,0, a empresa possui recursos suficientes para pagar suas obrigações com terceiros no curto e longo prazo, ou seja, quanto menor for esse índice, melhor, pois a empresa dependerá menos do capital de terceiros e apresentará menor risco de inadimplência.

No caso, verificamos que em todo o período analisado, a Recuperanda não possui disponibilidade para pagar suas obrigações com terceiros com os recursos disponíveis no curto e longo prazo, uma vez que em todo período o endividamento ficou acima de 1.0.

Ressaltamos que a Recuperanda apresentou aumento relevante em dezembro/2018 para janeiro/2019 de 1,09 para 1,15, respectivamente, ressaltamos ainda que em fevereiro/2019 e março/2019 foi apresentado aumento, entretanto menos significante. Conclui-se que de dezembro/2018 a abril/2019, o Passivo da empresa aumentou relevantemente, enquanto o Ativo diminuiu, um dos motivos que contribuiu para isso foi o aumento constante dos "Empréstimos e financiamentos" e da redução dos "Imóveis destinados à venda". O aumento do Passivo e a diminuição do ativo implica numa situação da qual a Recuperanda necessitará de mais capital de terceiros para saldar suas dívidas.

## Composição do endividamento

Adicionalmente, realizamos o cálculo da composição do endividamento no curto prazo e longo prazo, onde podemos verificar onde está alocada maior parte da dívida com terceiros do Grupo Urbplan.

No caso, verificamos que maior parte da dívida está alocada no curto prazo, aproximadamente 90,0% da dívida com terceiros, e com base nessa alocação espera-se que o Grupo quite esses valores dentro de 12 meses.

Ademais, ressaltamos que mais de 50,0% do saldo do Passivo circulante é representado pela conta "Empréstimos e financiamentos" e que mensalmente o saldo da conta é acrescida, indicando assim, que a Recuperanda possivelmente não está honrando com seus compromissos com terceiros.

33 de 54

# **Índices Patrimoniais**

### Tabela com valores

Adicionalmente, destaca-se os valores dos índices-chave utilizados para entender a realidade econômica, financeira e patrimonial da empresa, evidenciando abaixo:

| Descrição                                  | mai/18    | jun/18    | jul/18    | ago/18    | set/18    | out/18    | nov/18    | dez/18    | jan/19    | fev/19    | mar/19    | abr/19    |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Receita Líquida                            | (2.719)   | (860)     | 16.204    | 4.819     | (3.535)   | 5.190     | (4.914)   | 16.400    | 3.874     | 1.853     | 10.453    | 13.595    |
| Capital de giro                            | (246.825) | (255.929) | (270.161) | (236.990) | (247.518) | (255.023) | (254.554) | (250.181) | (290.352) | (299.525) | (302.802) | (269.845) |
| Liquidez Corrente                          | 0,62      | 0,61      | 0,58      | 0,64      | 0,64      | 0,64      | 0,64      | 0,65      | 0,59      | 0,59      | 0,58      | 0,63      |
| Liquidez Seca                              | 0,21      | 0,20      | 0,18      | 0,20      | 0,17      | 0,18      | 0,18      | 0,21      | 0,21      | 0,21      | 0,22      | 0,23      |
| Liquidez Imediata                          | 0,01      | 0,01      | 0,01      | 0,02      | 0,01      | 0,01      | 0,01      | 0,02      | 0,01      | 0,01      | 0,01      | 0,02      |
| Endividamento Geral                        | 1,09      | 1,10      | 1,07      | 1,06      | 1,08      | 1,08      | 1,09      | 1,09      | 1,15      | 1,16      | 1,18      | 1,15      |
| Composição do endividamento no curto prazo | 0,79      | 0,79      | 0,83      | 0,82      | 0,83      | 0,84      | 0,84      | 0,84      | 0,84      | 0,85      | 0,84      | 0,85      |
| Composição do endividamento no longo prazo | 0,21      | 0,21      | 0,17      | 0,18      | 0,17      | 0,16      | 0,16      | 0,16      | 0,16      | 0,15      | 0,16      | 0,15      |
| Prejuízo antes do resultado financeiro     | 17.329    | (943)     | 3.347     | 4.598     | (10.697)  | 1.504     | (5.748)   | 1.039     | 480       | (1.293)   | 7.374     | 8.586     |
| Prejuízo líquido do exercício              | 12.108    | (10.984)  | 2.202     | (4.428)   | (15.503)  | (1.496)   | (4.006)   | (1.553)   | (2.926)   | (4.543)   | 2.167     | 2.955     |

# Seção 5 Informações gerenciais de março/2019 a abril/2019

# Informações gerenciais

Apresentamos a análise gerencial do Grupo tendo como base os documentos gerenciais disponibilizados pelo Grupo Urbplan (Anexo B), sendo as principais fontes de informações os fluxos de caixa gerenciais disponibilizados.

O objeto de análise teve como base os relatórios gerenciais referentes aos meses de marco/2019 a abril/2019.

Entretanto, devemos ressaltar que os relatórios gerenciais citados não foram confrontados com relatórios contábeis, esses não auditados.

## Fluxo de caixa gerencial consolidado do Grupo Urbplan

Primeiramente, verificou-se que de março/2019 a abril/2019, o Grupo Urbplan apresentou maior movimentação de saídas do que entradas, resultando, assim, em uma movimentação mensal positiva de R\$ 475.637 em março/2019, enquanto em abril/2019, foi apresentada uma movimentação mensal negativa de R\$ (658.385), vide abaixo:

| Descrição - R\$           | março/2019  | abril/2019   |
|---------------------------|-------------|--------------|
| ( + ) Entradas            | 9.126.081   | 9.708.777    |
| ( - ) Saídas              | (8.650.444) | (10.367.162) |
| ( = ) Movimentação do mês | 475.637     | (658.385)    |

Fonte: Anexo B

## Informações gerenciais

## Fluxo de Caixa gerencial de março/2019 a abril/2019

| Descrição - R\$                  | Notas | março/2019  | Part. março/2019 | abril/2019   | Part. abril/2019 |
|----------------------------------|-------|-------------|------------------|--------------|------------------|
| Saldo inicial                    |       | 12.585.517  |                  | 13.061.154   |                  |
| Entradas                         |       | 9.126.081   | 100,0%           | 9.708.777    | 100,0%           |
| Livre                            | [1]   | 8.697.049   | 95,3%            | 8.834.920    | 91,0%            |
| Terreneiro                       |       | 75.950      | 0,8%             | 241.999      | 2,5%             |
| Contas vinculadas                |       | -           | 0,0%             | -            | 0,0%             |
| Distribuição consórcio           |       | 66.185      | 0,7%             | 264.263      | 2,7%             |
| Outros                           | [2]   | 286.897     | 3,1%             | 367.595      | 3,8%             |
| Saídas                           |       | (8.650.444) | 100,0%           | (10.367.162) | 100,0%           |
| Despesas operacionais            |       | (3.617.608) | 41,8%            | (4.545.584)  | 43,8%            |
| Folha                            |       | (1.001.430) | 11,6%            | (1.076.111)  | 10,4%            |
| Iptu / Itbi / Registros / Outros |       | (200.161)   | 2,3%             | (376.605)    | 3,6%             |
| Despesas operacionais e adm.     |       | (1.971.279) | 22,8%            | (2.207.637)  | 21,3%            |
| Obras / projetos / licenciamento |       | (444.739)   | 5,1%             | (885.230)    | 8,5%             |
| Despesas financeiras             |       | (2.242.567) | 25,9%            | (2.872.445)  | 27,7%            |
| Pagamento operações financeiras  |       | -           | 0,0%             | -            | 0,0%             |
| Repasses operações financeiras   |       | (2.242.567) | 25,9%            | (2.872.445)  | 27,7%            |
| Terreneiro                       | [3]   | (2.790.268) | 32,3%            | (2.949.133)  | 28,4%            |
| Saldo caixa total                | [4]   | 13.061.154  |                  | 12.402.770   |                  |

Fonte: Anexo B

- [1] Livre: notou-se que a subconta é a mais representativa do grupo de "entradas", com valor de R\$ 8.697.049 em março/2019 aumentando para R\$ 8.834.920 em abril/2019. Deve o Grupo esclarecer os valores que compõem essa conta;
- [2] Outros: notou-se que a conta possui descrição genérica, por esse motivo deve o Grupo Urbplan esclarecer a origem e natureza dessa conta;
- [3] Terreneiro: ressalta-se que a conta possui saldo de R\$ (2.790.268) em março/2019, e em abril/2019 apresentou aumento para R\$ (2.949.133). De acordo com informações do Grupo, se refere ao repasse que é devido aos Terreneiros da venda do lote; e
- [4] Saldo caixa total: notou-se que o Grupo Urbplan apresentou redução no Fluxo de Caixa no período analisado, de R\$ 13.061.154 em março/2019 para R\$ 12.402.770 em abril/2019, demonstrando uma redução da disponibilidade de recursos a curto prazo. Contudo, conforme o quadro abaixo, foi constatada uma diferença no saldo apresentado pelo Fluxo de Caixa e o Balanço Patrimonial (Anexos A e B), a comparação foi realizada somando as duas contas que representam o caixa da empresa no Balanço Patrimonial do Grupo Urbplan (Anexo A), "Caixa e equivalentes de caixa" e "Retenções contratuais (caixa restrito)" com o saldo final apresentado pelo Fluxo de Caixa (Anexo B). Vide abaixo:

| Descrição - R\$<br>em milhares | Março  | Abril  |
|--------------------------------|--------|--------|
| Caixa Final - DFC              | 13.061 | 12.403 |
| Caixa Final - BP               | 12.617 | 16.044 |
| Diferença                      | (444)  | 3.641  |

Deve a Recuperanda esclarecer o motivo da diferença entre as duas demonstrações.

## Controle gerencial de lotes no estoque do Grupo Urbplan

Segue abaixo o estoque do Grupo (Anexo B), que é composto por lotes:

| Mês   | Total de lotes | Valores em R\$ | Ticket médio<br>em R\$ |
|-------|----------------|----------------|------------------------|
| Abril | 3.346          | 399.687.487    | 119.452                |

Fonte: Anexo B

Conforme identificado acima, o Grupo apresenta um total de 3.346 lotes que totalizam o valor de aproximadamente R\$ 399.687.487, que se dividido pelo total de lotes resulta em um ticket médio de aproximadamente R\$ 119.452 em abril/2019. Para os próximos RMA's solicitamos que as Recuperandas informem quais contas compõem esses valores, uma vez que o suposto estoque, "Imóveis destinados a venda", não condiz com os mesmos valores desse relatório gerencial.

#### Passivo tributário

Verificamos que o Grupo Urbplan apresentou o seu passivo tributário acumulado de março/2019 a abril/2019 detalhado conforme tabela abaixo (anexo B):

| Descrição - RS em milhares                     | março/2019 | abril/2019 | Variação |
|--|------------|------------|----------|
| Dívida Tributária                              | 2.969      | 2.904      | -2,2%    |
| Dívida em Aberto                               | 2.001      | 1.939      | -3,1%    |
| Dívida Ativa                                   | 826        | 823        | -0,3%    |
| Processos Fiscais                              | 143        | 143        | 0,0%     |
| Programa de Regularização Tributária - PRT     | 29.010     | 29.010     | 0,0%     |
| Dívida incluída no PRT aguardando consolidação | 12.368     | 12.368     | 0,0%     |
| Dívida Ativa - PRT                             | 15.722     | 15.722     | 0,0%     |
| Processos Fiscais - PRT                        | 920        | 920        | 0,0%     |
| Total da Dívida Tributária                     | 31.979     | 31.914     | -0,2%    |

Fonte: Anexo B

Realizamos a comparação com o Balanço Patrimonial de abril/2019 consolidado disponibilizado pela Empresa e somamos as contas do passivo circulante "Tributos correntes com recolhimento diferido", "Obrigações trabalhistas e previdenciárias" e "Obrigações trabalhistas e tributárias", que totalizou R\$ 31.046 mil, ressalta-se que algumas subcontas não representam apenas tributos, já o valor apresentando no relatório gerencial está divergente, demonstrando a quantia de R\$ 31.914 mil. Deve o Grupo Urbplan esclarecer quais contas compõem o relatório gerencial e o motivo dessa divergência.

# Seção 6 Relação de funcionários

## Relação de funcionários por empresa

A relação de funcionários (Anexo C) foi elaborada conforme documentação fornecida pela Administração do Grupo Urbplan.

A seguir tabela ilustrativa do quadro de funcionários:

| Empresa                             | mar/2019                 | abr/2019                 |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Urbplan Desenvolvimento Urbano S.A. | 71 funcionários          | 74 funcionários          |
| Demais empresas do Grupo Urbplan    | Não possuem funcionários | Não possuem funcionários |

Vale ressaltar que foi informado no mesmo termo de diligência assinado no dia 20 de abril de 2018 que existem colaboradores como pessoas jurídicas.

# Seção 7 Esclarecimentos das Recuperandas dos RMAs anteriores

### Primeiro esclarecimento das Recuperandas

Em 15 de outubro de 2018 o Grupo Urbplan protocolou nos autos do incidente n° 0045404-41.2018.8.26.0100, esclarecimentos sobre alguns dos apontamentos realizados nos RMAs de abril/2018 e junho/2018 pela Administração Judicial, apresentados abaixo.

Primeiro, as Recuperandas esclareceram sobre o "Rigor contábil" do CPC 36, o Grupo Urbplan informou que estão cumprindo com o "Rigor Contábil". Sendo assim, a Administradora solicitada que nas próximas demonstrações contábeis não venha mais a ressalva de que não se observa o CPC 36.

Ademais, as Recuperandas ainda esclareceram as variações relevantes no Balanço Patrimonial Consolidado de abril/2018 e junho/2018 do Grupo Urbplan, que segundo as Recuperandas informaram que decorrem de ajustes realizados pela auditoria contábil de 2017, refletindo no RMA desse período. A Administradora solicita a composição dos ajustes e lançamentos contábeis que os refletem, a fim de analisar a competência e forma de contabilização.

#### Segundo esclarecimento

Em 11 de fevereiro de 2019 as Recuperandas anexaram nos autos, esclarecimento sobre o do RMA de agosto/2018 e setembro/2018, que as Recuperandas justificaram alguns pontos do Sumário Executivo, do Balanço Patrimonial Consolidado e do Fluxo de Caixa que a Administração Judicial questionou, vide abaixo:

#### Sumário Executivo

## (a) Passivo circulante

- Contas a pagar por cessão de recebíveis: se refere a valores com garantia (cessão de crédito), consistentes em recebíveis imobiliários provenientes de loteamentos concluídos ou em construção, para emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRIs); e
- Credores por imóveis compromissados: a conta se refere a obrigações com parceiros para aquisição de terrenos para o desenvolvimento de projetos de loteamento.

#### (b) Passivo não circulante

- Obrigações com registros de contratos e custo de retomadas: são provisões de valores a pagar decorrentes das ações de retomadas de lotes; e
- Credores por compromisso em aberto: trata-se da segregação da conta "credores por imóveis compromissados" em curto e longo prazo.

### (c) Patrimônio líquido:

- Operação de capital em controlada: representa a participação do patrimônio líquido negativo da controlada da SP 26, entretanto solicitamos que o Grupo Urbplan esclarecer qual controlada se refere esse investimento;
- Outorga de opções: decorre de política do Grupo Urbplan de compra de ações, entretanto o Grupo informou que houve descontinuidade dessa política e que está verificando o tratamento contábil para essa conta. Solicitamos as Recuperandas esclarecimentos de qual tratamento será dado a conta;
- Debêntures conversíveis: trata-se da emissão de debêntures conversíveis em ações da Empresa; e
- Participação de acionistas não controladores: trata-se da participação de 20% da empresa EPP Empreendimentos Imobiliários Construções e Participações na SP 27.

## Balanço Patrimonial Consolidado

- Imóveis destinados: o Grupo Urbplan esclareceu que atualiza a Provisão de créditos de liquidação Duvidosa (PCLD) trimestralmente, entretanto deve o Grupo para os próximos RMAs encaminhar em formato Excel o cálculo feito dos títulos em PCLD:
- Promitentes compradores de imóveis: as Recuperandas informaram que a variação está dentro da movimentação normal das atividades do Grupo, entretanto deve os mesmos informam qual a sazonalidade dessas variações;
- Contas a receber de partes relacionadas: o Grupo esclareceu que a conta não possui saldo, pois elimina as transações intercompany para apresentar o Balanço Patrimonial Consolidado;

- Investimentos: conforme as Recuperandas esclareceram em "contas a receber de partes relacionadas" o mesmo ocorre nessa conta, a inexistência de saldo se refere a eliminação das transações intercompany;
- Empréstimos e financiamentos: a Empresa informou que os empréstimos vinham sendo classificados somente no curto prazo, entretanto está discutindo com a Auditoria a segregação entre curto e longo prazo. Deve a Recuperanda informar nos próximos RMAs se os valores serão segregados;
- Outras contas a pagar: a Recuperanda informou que apresenta a abertura das contas no RMA, entretanto na abertura dos saldos possui uma conta com nomenclatura "Outras contas a pagar" que não possui explicação. Deve o Grupo esclarecer a natureza dessa subconta; e
- Prejuízos acumulados: as Recuperandas informaram que a divergência da conta entre abril/2018 e junho/2018 era por falta de ajustes referente a 2017, entretanto concluíram os ajustes em setembro de 2018 e verificamos no Balancetes posteriores que os valores estão de acordo com a DRE do Grupo.

#### Fluxo de Caixa

- Subconta livre: os valores se referem aos recebíveis creditados do Grupo Urbplan;
- Repasses operações financeiras: operações referem-se a depósitos judiciais;
- Conta Terreneiro: refere-se a parcela dos recebíveis devida aos Terreneiro; e

Contas operacionais no Fluxo de Caixa: as Recuperandas informaram que as contas operacionais são "FOLHA", "IPTU/ITBI/REGISTROS/OUTROS"; "DESPESAS OPERACIONAIS E ADM" e "OBRAS/PROJETOS/LICENCIAMENTO".

#### Terceiro esclarecimento

Em 19 de março de 2019 a Administração Judicial diligenciou com as Recuperandas pedindo esclarecimentos sobre o motivo dos Balancetes de dezembro/2018 e janeiro/2019 possuírem saldo que não conciliam e da modificação do Plano de Contas das Recuperandas.

A Recuperandas esclareceram no dia 26 de março de 2019, que "os balancetes mensais enviados no RMA são apresentados em caráter preliminar, estando assim, sujeito a alterações", justificando assim o motivo dos mesmos não conciliarem, e ainda informaram que os Balancetes definitivos serão apresentados após a conclusão da auditoria até o final de abril de 2019. Solicita-se que as Recuperandas disponibilizem as Demonstrações Financeiras auditadas e Balancetes de 2018 após a auditoria.

Para a modificação do plano de contas as Recuperandas esclareceram que: "Houve alteração no plano de contas, essas ocorreram apenas nas contas de resultado, onde segregamos em grupos diferentes, as Receitas, os Custos e as Despesas. O grupo de Receitas de ordem n° 3, o grupo de Custos de ordem n° 4 e o grupo das Despesas de ordem n° 5. As contas permanecem iguais, possibilitando assim, a comparabilidade com períodos anteriores."

## Seção 8 Lista de credores

## Lista de credores - art. 8° LRF

relação de credores (Art. 8, da Lei 11.101/05)

Apresentaremos a seguir o resumo da relação e composição dos créditos nos termos do art. 8°, Lei 11.101/05 de Recuperação Judicial.

| Natureza                   | Valor Art. 7 - RS | Ajuste - R\$    | Valor final Art. 18° - R\$ |
|----------------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|
| Classe I - Trabalhista     | 3.357.313,38      | 392.093,44      | 3.754.309,24               |
| Classe II - Garantia Real  | -                 | -               | -                          |
| Classe III - Quirografário | 339.541.626,15    | (29.842.854,28) | 319.726.179,78             |
| Classe IV - ME-EPP         | 2.749.391,71      | -               | 2.749.391,71               |
| Total Geral                | 345.648.331,24    | (29.450.760,84) | 326.229.880,73             |

Fonte: Relação de credores (art. 7°, § 2°, da Lei 11.101/05).

Notou-se que a Classe III possui o maior valor em comparação com as demais classes, sendo que os principais credores da Classe III - Quirografários são compostos por Securitizadoras e Bancos.

45 de 54

# Seção 9 Acompanhamento do PRJ

## Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial (PRJ)

Seguem abaixo as medidas de recuperação e de pagamento aos credores definidas pelas Recuperandas em seu PRJ:

## Reorganização

O Grupo Urbplan procurou a IVIX Value Creation para ajudá-la no processo de reorganização e medidas para superar a crise. Após o diagnóstico, concluiu a viabilidade da empresa e definiu uma série de medidas indispensáveis:

Dentre as medidas implementadas pelo grupo podemos citar:

- redução de despesas operacionais;
- investimentos para finalização dos loteamentos;
- reorganização do sistema de cobrança de valores em atraso;
- resgate da relação com terreneiros;
- contratação de auditoria para exercícios de 2017;
- aporte de capital em dinheiro.

Em linhas gerais, a empresa espera uma retomada do mercado e através disso novas possibilidades de negócio que acarretará um equilíbrio econômico/financeiro, com isso, ela conseguirá pagar seus credores com base no seu fluxo da caixa.

### Manutenção da atividade

Com o pedido da Recuperação Judicial, o Grupo Urbplan, espera manter sua atividade por meio de condições de prazo e condições vincendas especiais diferentes para seus credores, por alteração de suas filiais, estrutura societária e capital social.

Durante o processo a Empresa poderá constituir sociedades novas com objetivo específico, fundo de investimentos ou outros veículos para aquisição e acompanhamento ou gestão de credores interessados.

#### Novação

Dação em pagamento ou novação de dívidas do passivo com ou sem constituição de garantia própria ou de terceiros.

A partir da homologação do plano, todas ações ou execuções judiciais novas ou em curso deverão ser extintas contra as Recuperandas e suspensa contra os acionistas ou coobrigados e terreneiros.

Todas as garantias prestadas por uma Recuperanda permanecerão válidas e eficazes, ressalvadas as hipóteses de substituição do bem objeto garantia (art. 50, da LRF), necessária ao comprimento das Recuperandas. A homologação do plano acarretará a liberação de garantias pessoais, avais e fianças assumidas ou prestadas pelos acionistas e administradores das Recuperandas.

## Pagamento dos credores trabalhistas - Classe I

Os créditos trabalhistas serão pagos em 12 meses contados a partir da publicação da homologação da PRJ, remunerados e corrigidos pela TR desde a data do pedido de RJ.

Valores trabalhistas acima de 5 salários mínimos, serão pagos da seguinte forma:

- 50% do crédito será pago em 10 parcelas mensais, iguais e sucessivas, com início no mês seguinte ao da publicação da decisão homologatória do PRJ; e
- 50% do crédito, o restante será pago em 2 parcelas mensais, iguais e sucessivas.

O valor correspondente a até 5 salários mínimos, vencidos nos 3 últimos meses anteriores ao pedido da RJ, serão pagos em até 30 dias.

Credores que tenham créditos apurados durante no curso do PRJ, então dispostos as mesmas regras acima, contados a partir da sentença de procedência das respectivas Habilitações de Crédito proferidas pelo Juízo da RJ.

### Pagamento dos credores com garantia real - Classe II

Receberão seus créditos em 25 anos, com o prazo de 12 meses de carência, remunerados pela TR desde a data do pedido de RJ;

E os juros serão amortizados da seguinte forma:

- i. 2% da dívida por ano, nos dois primeiros anos (do ano 3 ao ano 4);
- ii. 3% da dívida por ano nos quatro próximos anos (do ano 5 ao ano 8);
- iii. 4% da dívida por ano nos quatro próximos anos (do ano 9 ao ano 12);
- iv. 5% da dívida por ano nos dez próximos anos (do ano 13 ao ano 22); e
- v. 6% da dívida por ano nos três próximos anos (do ano 23 ao ano 25).

Ressalvamos que o Grupo Urbplan não possui credores com garantia real, porém os mesmos estarão dispostos as regras acima caso tenham seus créditos apurados no decorrer do processo de RJ.

## Pagamento dos credores com créditos quirografários financeiros- Classe III

### 1ª forma de pagamento

Na primeira forma de pagamento, os credores quirografários financeiros receberão o pagamento de seus créditos em 25 anos, iniciando após 2 anos de carência, remunerados pela TR considerando a data inicial do pedido da RJ.

Os juros serão amortizados da seguinte forma:

- i. 2% da dívida por ano, nos dois primeiros anos (do ano 3 ao ano 4);
- ii. 3% da dívida por ano nos guatro próximos anos (do ano 5 ao ano 8);
- iii. 4% da dívida por ano nos quatro próximos anos (do ano 9 ao ano 12);
- iv. 5% da dívida por ano nos dez próximos anos (do ano 13 ao ano 22); e
- v. 6% da dívida por ano nos três próximos anos (do ano 23 ao ano 25).

Os pagamentos das parcelas poderão ocorrer por crédito em conta corrente do credor, ou mediante cessão definitiva de recebíveis, adimplentes até a data da cessão. As cessões serão celebradas com as respectivas garantias na forma de alienação definitiva dos recebíveis. Ou até mesmo, realizar pagamentos mediante cessão definitiva de cotas de FII.

## 2ª forma de pagamento

Na segunda forma o pagamento aos credores quirografários financeiros ocorrerá por meio de dação ou cessão, tendo por objeto parte dos lotes ou direitos sobre os lotes do Grupo Urbplan, o credor que optar pelo recebimento por meio da dação ou cessão de diretos sobre o lote, deverá arcar com os desembolsos/ônus pendentes e futuros relativos às associações de moradores, aos valores de IPTU e quaisquer outro ônus, os credores deverão contratar a Urbplan para fazer a gestão dos lotes adquiridos.

### 3ª forma de pagamento

Na terceira forma de pagamentos seria criar um Fundo de Investimento Imobiliário (FII) que terá 100% das ações de uma sociedade de propósito especifico (SPESA) sem passivo exigível constituída pelo Grupo Urbplan, que passará a ter direito a lotes do grupo constituída pela SPESA, os credores receberão as cotas na proporção dos valores presentes e será considerada a taxa de inflação do último relatório do BACEN, deduzindo desembolsos/ônus pendentes relativos às associações de moradores, valores de IPTU e quaisquer outros ônus pendentes relativos aos imóveis. Para isso, o FII será criado com 15 milhões em recebíveis elegíveis de cliente e mais 5 milhões em dinheiro, totalizando 20 milhões. Essa opção é denominada Veículos, onde os credores contrataram também, um gestor para administrar os veículos.

A outra opção seria a criação de um comitê de gestão onde os credores estabelecerão o comitê definindo as regras sobre às vendas dos lotes, essas decisões serão acatadas pelo gestor do FII. A cobrança dos recebíveis será feita pelo Novo Servicer (independente do Grupo Urbplan), a ser contratado pelo comitê de gestão.

## Pagamento dos credores com créditos quirografários comuns - Classe III

Os credores quirografários comuns receberão o pagamento de seus créditos em 60 parcelas mensais, iguais e sucessivas (5 anos), após carência de 12 meses contados após publicação da homologação do PRJ, remunerados pela TR considerando a data inicial do pedido da RJ.

### Pagamento dos credores quirografários ME e EPP - Classe IV

Receberão seus créditos com pagamentos de parcelas de R\$ 1.000,00 por credor, iguais e sucessivas, até a quitação do crédito, limitado a 60 meses, contados após carência de 12 meses a partir da publicação da homologação do PRJ, remunerados pela TR considerando a data inicial o pedido de RJ.

#### Suspensão de distribuição de recursos à acionistas

Distribuições de recursos, não poderão ser feitas aos sócios e acionistas das Sociedades em Recuperação antes de atendidas todas as obrigações com os credores concursais previstos no Plano.

#### Leilão reverso

O Grupo Urbplan poderá disponibilizar recursos para promoção de leilão reverso entre seus credores quirografários.

## Pagamento dos credores extraconcursais

Os credores extraconcursais que não se submetem aos efeitos da RJ, poderão optar por serem pagos na forma do plano, por contrato diretamente com o Grupo Urbplan a qualquer momento desde sua apresentação e os pagamentos ocorrerão em 15 anos; sendo 12 meses de carência, contados a partir da publicação da homologação do PRJ, e 14 anos para o devido pagamento, remunerados pela TR, com adicional de 1% ao ano, considerando a data inicial do pedido da RJ.

Os juros serão amortizados da seguinte forma:

a) 4% da dívida por ano, nos dois primeiros anos (do ano 2 ao ano 3);

- b) 6% da dívida por ano nos quatro próximos anos (do ano 4 ao ano 7);
- c) 8% da dívida por ano nos seis próximos anos (do ano 8 ao ano 13);
- d) 10% da dívida por ano nos dois próximos anos (do ano 14 ao ano 15).

Além dessas formas de pagamento, as Recuperandas poderão obter novos financiamentos para completar capital de giro e esses financiamentos obtidos serão considerados extraconcursais e poderá obter novas garantias para os credores.

### Disposições comuns aos pagamentos aos credores

Os prazos de carência e de pagamentos aos credores concursais e aderentes ao plano terão início a partir da publicação da decisão judicial, no Diário da Justiça Eletrônico.

Os credores receberão seus créditos por meio após cadastramento de dados bancários, com a indicação de conta bancária de titularidade do próprio credor, junto ao e-mail cadastrorj@urbplan.com.br.

Os pagamentos poderão ocorrer por meio de conta corrente ou mediante cessão definitiva de recebíveis, nesses casos, serão celebradas com as respectivas garantias (diretos a lotes vinculados aos recebíveis).

#### Assembleia Geral de Credores

Conforme prevê o art. 56, da lei 11.101/2005, mediante a objeção de alguns credores ao Plano de Recuperação Judicial, a Assembleia Geral de Credores ocorrerá para deliberar a respeito do plano. Visto que foi o caso, houve a convocação dos credores para a 1° e 2° AGC.

A primeira assembleia geral foi marcada para o dia 10/06/2019, contudo, não se instalou, vez que o art. 37, § 2°, estabelece a necessidade da presença de mais da metade dos créditos de cada classe. Com isso, observou-se que a classe IV - ME-EPP não apresentou quórum suficiente para o prosseguimento da AGC.

A segunda assembleia geral de credores ocorreu no dia 26/06/2019, e, considerando o art. 37, § 2°, instalou-se com o número de credores presente. A Recuperanda apresentou o Plano de Recuperação Judicial e respondeu a alguns questionamentos interpostos pelos credores, após isso, houve a deliberação sobre a suspensão da assembleia e a formação do comitê de credores.

Reitera-se que por determinação do MM. Juízo Recuperacional, os votos foram registrados considerando 7 cenários diferentes, visto que alguns dos créditos da classe III - Quirografário estão sendo objetos de questionamento, vide abaixo o resultado das votações:

- Em relação a suspensão da assembleia, 3 dos 7 cenários possíveis foram a favor: e
- Não houve a definição do comitê de credores.

Em decorrência de alguns cenários indicarem a aprovação da suspensão, a Administração Judicial opinou por suspender a assembleia, vez que o impasse surgido deveria ser dirimido por uma decisão judicial, com isso, a 2º Assembleia Geral de Credores será continuada no dia 09/08/2019.

Adicionalmente, conforme solicitado na 2º AGC pelos credores, a Recuperanda disponibilizou nos autos da Recuperação Judicial os seguintes documentos:

- Relação dos lotes em estoque e se possuem direito real ou pessoal sobre eles:
- Listagem atualizada das ações em curso, incluindo as arbitragens, com o valor da causa; e
- Status análitico de adimplência de todos os créditos das carteiras de recebíveis vinculadas às securitizações desde a distribuição do pedido de Recuperação Judicial.

## Seção 10 Resumo das atividades da Administradora Judicial

## Resumo das atividades da Administradora Judicial

#### Atividades da Administradora Judicial até o momento

- Constatação inicial das atividades das empresas;
- Ida à sede administrativa do Grupo Urbplan no dia 19 de abril de 2018 e no dia 15/05/2018, para constatação de atividades do Grupo;
- Uma reunião com o Grupo Urbplan, no dia 20 de abril de 2018, a fim de alinharmos informações pertinentes;
- Manutenção de contato via e-mail com o Grupo Urbplan para saneamento de dúvidas e solicitações de documentos para o auxílio nas análises do presente relatório;
- Reunião com credores no dia 11 de maio de 2018;
- Reunião com o Grupo Urbplan no dia 15 de maio de 2018.
- No dia 15 de maio de 2018, foi realizada diligência na sede do Grupo Urbplan a fim de constatar atividades no local;
- Acompanhamento regular do processo de Recuperação Judicial e realização de manifestações nos autos do referido processo quando necessário e solicitado pelo MM. Juiz;
- Elaboração das correspondências físicas aos credores nos termos do Art. 22, inciso I, alínea "a" da Lei nº 11.101/05;
- Realização de questionamentos e pedidos de documentação para as Recuperandas, a fim de solucionar dúvidas e elaborar seus relatórios, entrando em contato regularmente com as Recuperandas;
- Realização de visitas para verificação da continuidade das empresas Recuperandas;
- Realização das análises das habilitações e divergências dos credores;

- Elaboração do Edital da relação de credores do art. 7°, § 2°, da Lei n° 11.101/05;
- Realização de relatórios mensais de atividades das Recuperandas;
- Prestação de esclarecimentos aos credores a todo o tempo, seja com relação aos seus créditos, as Recuperandas ou andamento do processo;
- Desenvolvimento e liberação online o site da Recuperação Judicial: http://www.recuperacaojudicialurbplan.com.br/. O mesmo irá incluir Informações da Recuperação Judicial, principais peças processuais, relatórios do Administrador Judicial, informações, esclarecimentos sobre o processo de habilitações e divergências e dados de contato; e
- Análise das impugnações dos credores.

## Situação in loco do Grupo Urbplan

 Foi constatado in loco (Anexo D) a funcionalidade do Grupo Urbplan em seu escritório administrativo estabelecido no endereço fornecido na petição inicial.

# Seção 11 Anexos

## **Anexos**

Seguem abaixo a relação dos documentos utilizados para a elaboração do presente relatório:

| Anexo | Documento  |
|-------|--|
| A     | Demonstrações contábeis do Grupo Urbplan de abril/2019           |
| В     | Informações gerenciais de abril/2019                             |
| С     | Relação de funcionários enviada pelo Grupo Urbplan de abril/2019 |
| D     | Constatação de Atividade <i>In loco</i>                          |

## Ponto de atenção

Ressaltamos que os esclarecimentos do Grupo Urbplan, até o presente parecer, já foram juntados nos autos do incidente processual.